

Aan het college van Burgemeester en  
Wethouders van de gemeente Maassluis

Postbus 55  
3140 AB Maassluis

E [info@adviesraadsamenlevingszakenmaassluis.nl](mailto:info@adviesraadsamenlevingszakenmaassluis.nl)

I [www.adviesraadsamenlevingszakenmaassluis.nl](http://www.adviesraadsamenlevingszakenmaassluis.nl)

Datum 15 maart 2021

Onderwerp: Advies over “Beleidsvisie Participatiebedrijf Stroomopwaarts”.

Geacht college van Burgemeester en Wethouders,

## **Inleiding**

De Adviesraad Samenlevingszaken Maassluis (hierna: de Adviesraad) brengt hierbij, op uw verzoek, een gevraagd advies uit over de ‘Beleidsvisie Participatiebedrijf Stroomopwaarts’. Dit nadat de Adviesraad schriftelijk verduidelijkingsvragen heeft kunnen stellen aan de betreffende beleidsambtenaren over de beleidsvisie van het Participatiebedrijf Stroomopwaarts (SOW). De beantwoording van de vragen zijn meegenomen in het voorliggend advies. De Adviesraad wil hierbij graag de kern met bevindingen en de daaruit voortvloeiende conclusies en aanbeveling(en) aanreiken.

## **Kern**

Het is een goed en leesbaar stuk.

De constatering van de Adviesraad betreffen primair de algemene beleidsuitgangspunten en de relevante ontwikkelingen uit de beleidsvisie. De Adviesraad stelt vast dat de beleidsvisie een compleet document betreft met een grote verscheidenheid aan relevante onderwerpen die aan bod komen.

Ten eerste constateert de Adviesraad dat het visiedocument een tijdpad mist en concrete beleidsdoelstellingen.

De beleidsvisie van SOW is een algemeen en uitgebreid stuk waarin verschillende vragen kunnen worden gesteld over de uitvoering. Uit de vragen en de antwoorden kan gesteld worden dat SMART geformuleerde doelstellingen en/of een tijdpad gemist worden.

Wanneer SMART geformuleerde doelstellingen of een tijdpad beschreven worden, kan ook geëvalueerd worden of de doelstellingen in de praktijk haalbaar en ambitieus genoeg zijn.

## **Bevindingen**

Ten eerste ontbreekt een tijdpad in het visiedocument. De beleidsvisie beslaat de periode 2020 t/m 2024. Het is echter onduidelijk wanneer bepaalde beleidsdoelstellingen gerealiseerd dienen te worden. De formulering van de doelstellingen zijn niet SMART. Hierdoor is het niet mogelijk om de voortgang te meten. Dit heeft als consequentie dat niet tijdig bijgestuurd kan worden.

Ten tweede bevat het visiedocument teksten van een hoog abstractieniveau, waardoor de koppeling met de praktijk in sommige gevallen onduidelijk is. De (succes)voorbeelden uit de praktijk komen niet voor in het document. De vraag is of er sprake is van evidence-based policy. Werkt het in de praktijk?

Ten derde leert het visiedocument dat het werkleerbedrijf werkgever is voor een grote groep medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt en een hoge mate van begeleidingsbehoefte. Eén van de ambities van SOW hieromtrent betreft het aanbieden van online trainingen, bijvoorbeeld online trainingen via EduCenter. Enerzijds prijst de Adviesraad de digitale ambities van SOW in de huidige tijd, waarin fysiek contact tot een minimum dient worden beperkt, anderzijds maakt de Adviesraad zich grote zorgen over de grote groep digibeten onder de doelgroep. Naast digibeten vormt de aanpak tevens een valkuil voor laaggeletterden, analfabeten en ouderen. De Adviesraad heeft hier in 2014 reeds aandacht voor gevraagd.

## **Aanbevelingen**

1. Zorg voor een SMART formulering van de doelstellingen
2. Stel periodieke voortgangsrapportages op met handvatten tot bijsturen
3. Neem praktijkvoorbeelden op in de tekst. Het is aanbevelenswaardig om evidence-based beleid na te streven.
4. Zorg voor maatwerk voor de grote groep digibeten, laaggeletterden, analfabeten en ouderen bij digitalisering van begeleiding.

## **Verantwoording en literatuurlijst**

De bevindingen en aanbevelingen zijn tot stand gekomen door, zowel correspondentiewisseling met daarin opgestelde, kritische, vragen vanuit de werkgroep Sociaal Beleid, als uit eerdere adviesnota's vanuit dezelfde werkgroep.

Wij hopen u, met dit gevraagd advies, een aantal nuttige aanbevelingen te hebben gedaan. Natuurlijk zijn wij graag bereid een en ander verder toe te lichten.

Hoogachtend,

Henk van Goor  
Tijdelijk voorzitter Adviesraad Samenlevingszaken Maassluis